

УДК 007, 502.3

**БИЗНЕС И ESG. НОВАЯ ПАРАДИГМА РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ****Гладышев Руслан Владимирович<sup>1</sup>, Любимова Анна Владимировна<sup>2</sup>, Фёдоров Юрий Николаевич<sup>3</sup>**<sup>1</sup>Аспирант;

Государственный университет «Дубна»;

141980, Московская обл., г. Дубна, ул. Университетская, 19;

Специалист департамента развития проектов;

ООО «НЦКП»;

117420, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 57;

e-mail: ruslan.gladyshev.00@mail.ru.

<sup>2</sup>Кандидат технических наук, доцент;

Государственный университет «Дубна»;

141980, Московская область, г. Дубна, ул. Университетская, д. 19;

Зав. отделом ГИС и цифровой картографии;

ФГБУ ВНИГНИ;

117105, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 8;

e-mail: anna\_liubimova@mail.ru;

<sup>3</sup>Президент компании;

ООО «НЦКП»;

117420, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 57.

e-mail: fedorovun@nccp-expert.ru.

Статья посвящена обоснованию возможности применения ESG-подхода в создании моделей для целей устойчивого развития регионов. В работе рассматривается содержание ESG-принципов, их применение в бизнесе, влияние на эффективность и инвестиционную привлекательность проектов, способы создания ценности бизнеса с помощью ESG, а также участие Государства в вопросах комплексного регионального развития с использованием ESG-подхода.

**Ключевые слова:** ESG-подход, ESG-принципы, ESG-критерии, эффективность бизнеса, устойчивое развитие регионов.

**Для цитирования:**

Гладышев Р. В., Любимова А. В., Фёдоров Ю. Н. Бизнес и ESG. Новая парадигма регионального развития // Системный анализ в науке и образовании: сетевое научное издание. 2022. № 1. С. 99–104.  
URL : <http://sanse.ru/download/464>.

**BUSINESS AND ESG. NEW PARADIGM OF REGIONAL DEVELOPMENT****Gladyshev Ruslan V.<sup>1</sup>, Lyubimova Anna V.<sup>2</sup>, Fedorov Yury N.<sup>3</sup>**<sup>1</sup>PhD student;

Dubna State University;

19 Universitetskaya Str., Dubna, Moscow region, 141980, Russia;

“NCCP” LLC;

Project development department specialist;

57 Profsoyuznaya Str., Moscow, 117420, Russia;

e-mail: ruslan.gladyshev.00@mail.ru.

<sup>2</sup>PhD in Engineering sciences, associate professor;

Dubna State University;

19 Universitetskaya Str., Dubna, Moscow region, 141980, Russia;

The head of the Department of Geoinformation Systems and Digital Cartography;

FSBI A-RRGPI;

8, Varshavskoye highway, Moscow, 117105, Russia;

e-mail: [anna\\_lioubimova@mail.ru](mailto:anna_lioubimova@mail.ru).

<sup>3</sup>The head of the company;  
“NCCP” LLC;  
57 Profsoyuznaya Str., Moscow, 117420, Russia;  
e-mail: [fedorovyn@nccp-expert.ru](mailto:fedorovyn@nccp-expert.ru).

*The article is devoted to the substantiation of the possibility of using the ESG approach in creating models for the purposes of sustainable development of regions. The paper discusses the content of ESG principles, their application in business, the impact on the efficiency and investment attractiveness of projects, ways to create business value using ESG, as well as participation of the State in issues of integrated regional development using the ESG approach.*

**Keywords:** ESG approach, ESG principles, ESG criteria, business efficiency, sustainable development of regions.

### **For citation:**

Gladyshev R. V., Lyubimova A.V., Fedorov Y. N. Business and ESG. New paradigm of regional development. System Analysis in Science and Education, 2022;(1):99–104(In Russ). Available from: <http://sanse.ru/download/464>.

## **Введение**

Одним из главных трендов развития мирового бизнес-сообщества последних трёх лет является ESG-подход. Он представляет собой новый подход к ведению бизнеса и направлен на заботу об окружающей среде (*Environment*), высокую социальную ответственность (*Social*) и качество корпоративного управления (*Governance*).

Особенность данного подхода заключается в возможности всестороннего анализа деятельности организации и структуризации получаемой информации с целью принятия мер по её комплексному и сбалансированному развитию. Таким образом, его можно рассматривать не только в качестве инструмента обоснованного управления коммерческой деятельностью компании [2, 3, 7], но и как средства моделирования устойчивого развития объекта с учётом баланса экологических, социальных и управленческих требований.

## **Что такое ESG-принципы**

Экологические, социальные и управленческие критерии (*ESG*) – это набор стандартов деятельности компании, по которым социально сознательные инвесторы оценивают направление своих потенциальных инвестиций [5].

«*E*» в *ESG* – критерий ответственного отношения к окружающей среде, включающий в себя потребляемые компанией энергетические и сырьевые ресурсы, а также производимые ей отходы и, как следствие, влияние на живую и неживую природу. В частности, «*E*» охватывает вопрос, касающийся выбросов углерода в атмосферу и изменение климата, к которому они неизбежно ведут. Каждая компания использует энергию, сырьё, материалы, оказывает влияние на окружающую среду и, в то же время, сама находится под её влиянием.

«*S*» – критерий высокой социальной ответственности, касающийся взаимоотношений компании и репутации, которую она поддерживает среди людей и организаций в тех сообществах, где ведёт бизнес. «*S*» включает в себя трудовые отношения, разнообразие и инклюзивность. Каждая компания осуществляет свою деятельность в более широком, многообразном обществе.

«*G*» – критерий высокого качества корпоративного управления. Это внутренняя система практик, средств контроля и процедур, которые применяет компания для самоуправления, принятия эффективных решений, соблюдения закона и удовлетворения потребностей внешних заинтересованных сторон. Каждая компания, наделённая правами и обязанностями, нуждается в эффективном управлении [6].

Таким образом, экологические критерии учитывают, как компания действует в качестве хранителя природы; социальные критерии исследуют, как компания управляет отношениями с сотрудниками, поставщиками, клиентами и сообществами, в которых она работает; управление касается руководства компании, оплаты труда руководителей, аудита, внутреннего контроля и прав акционеров [5].

Вместе с тем, как *ESG*-подход является неотъемлемой частью ведения бизнеса, его отдельные элементы переплетаются между собой. Например, социальные критерии пересекаются с экологическими критериями и управлением, когда компании стремятся соблюдать законы об охране окружающей среды и более широко заботятся об устойчивости. В основном наше внимание обращено на экологические и социальные критерии, но, как известно, управление никогда не может быть обособленным, и для его успешного осуществления требуется не только знание этих законов, но и понимание их сущности и характера, а также видение возможных факторов влияния на различные неочевидные аспекты. Такой подход позволит выявлять нарушения до того, как они произойдут, и обеспечит прозрачность и диалог с регулирующими органами [6].

## **Истоки ESG**

В современном виде *ESG*-принципы впервые сформулировал бывший генеральный секретарь ООН Кофи Аннан. В 2004 году он предложил управленцам крупных мировых компаний включить эти принципы в свои стратегии, в первую очередь для борьбы с изменением климата [2].

До появления *ESG*-принципов имидж социально-ответственной компании также оказывал влияние на инвестиционную привлекательность наряду с другими показателями. После нескольких крупных экологических инцидентов стало понятно, что финансирование бизнеса с низкой экологической и социальной ответственностью сопровождается высокими рисками и убытками. Инвесторы стремились поддерживать неофициальный запрос на соответствие нормам морали. Таким образом они противостояли развитию деструктивных для общества ниш, которые могли снизить качество жизни будущих поколений.

Инициатива ООН по интеграции *ESG* в стратегии бизнеса и государств позволила постепенно установить правила для всех участников рынка. Сегодня инвестиции с учётом *ESG*-факторов стали драйвером не только для экономического развития, но и мировой *ESG*-трансформации [3].

## **Влияние ESG на эффективность бизнеса**

Проактивно думать и действовать в соответствии с принципами *ESG* в последнее время стало ещё актуальнее, поскольку появляется всё больше доказательств того, что эти факторы имеют финансовое значение для эффективности бизнеса [6].

В России принципы *ESG* стали применяться с небольшим запозданием, но их уже постепенно внедряют в бизнес. В ближайшем будущем мировые фонды могут перестать инвестировать в компании, которые игнорируют принципы устойчивого развития. Кроме того, треть крупнейших банков страны уже внедрила в кредитный процесс *ESG*-оценку компаний, ещё 20% – планируют. Это значит, что банки будут тестировать каждого заёмщика на соблюдение принципов устойчивого развития [2].

Кроме того, подтверждается приверженность широкого круга заинтересованных сторон, включая клиентов, сотрудников, поставщиков, сообществ и, конечно же, акционеров, ведению бизнеса на условиях принципов *ESG* [6].

Институт управления и отчётности сообщил, что 86% компаний из списка *S&P 500* опубликовали отчёты об устойчивом развитии или корпоративной ответственности в 2018 году, что указывает на то, что организации и фондовые биржи реагируют на растущий спрос на отчётность и прозрачность [4].

## **Инвестиционная привлекательность**

Популярность *ESG*-инвестиций растёт с каждым годом. Значительное влияние на *ESG*-трансформацию оказывает финансовый сектор. Повышенный спрос на *ESG* вынуждает компании

считаться с принципами устойчивого развития. Теперь, из-за давления инвесторов и банков, им невыгодно иметь низкий *ESG*-рейтинг. [2] В конце июля 2019 года ООН представила «Принципы ответственного банковского дела», которые направлены на объединение усилий банковского сектора для достижения глобальных задач устойчивого развития [3].

В соответствии с этим зарождающимся духом времени, инвестиции, ориентированные на *ESG*, пережили стремительный рост. Глобальные устойчивые инвестиции в 2019 году превысили 30 триллионов долларов, что на 68 процентов больше, чем в 2014 году, и в десять раз – чем в 2004 году. [6] По данным исследования консалтинговой компании *Deloitte*, объём инвестиций 2020 года в *ESG*-фонды составил уже 50 млрд долларов, и эксперты считают, что динамика сохранится в течение следующих 15 лет [3].

Ускорение было вызвано повышенным вниманием общества, правительства и потребителей к более широкому влиянию корпораций, а также инвесторами и руководителями, которые осознают, что сильное предложение *ESG* может гарантировать долгосрочный успех компании. Масштабы инвестиционного потока говорят о том, что *ESG* – это гораздо больше, чем прихоть или упражнение для хорошего самочувствия [6].

Инвесторы всё меньше поддерживают компании с низким *ESG*-рейтингом. В 2020 году компания *EY* провела опрос среди институциональных инвесторов – страховых и инвестиционных компаний, пенсионных и благотворительных фондов. В результате 98% опрошенных заявили, что строго отслеживают *ESG*-рейтинг компании. Основные причины этому:

1. Подтверждена позитивная связь между ответственным инвестированием и доходностью ценных бумаг.
2. Ориентируясь на *ESG*-рейтинг, инвесторы могут избежать компаний, деятельность которых связана с экологическими рисками и крупными денежными потерями [2].

Сегодня на рынке появились инструменты, которые позволяют бизнесу осуществить *ESG*-переход и перестроить процессы. Социальные и зелёные облигации, кредиты и депозиты, ставки которых привязаны к *ESG*-отчётности, помогают бизнесу меняться [3].

## **Способы создания ценности с помощью *ESG***

подавляющее количество накопленных исследований показывает, что компании, которые обращают внимание на экологические, социальные и управленческие проблемы, не испытывают трудностей в создании стоимости. Сильное предложение *ESG* коррелирует с более высокой доходностью капитала как с точки зрения спроса, так и с точки зрения предложения. Более высокие показатели *ESG* также соответствуют снижению риска ухудшения ситуации, о чем свидетельствуют, среди прочего, более высокие кредитные рейтинги.

Но даже когда аргументы в пользу сильного предложения *ESG* становятся всё более убедительными, понимание того, почему эти критерии связаны с созданием ценности, остаётся менее исчерпывающим.

*ESG* связывает денежный поток пятью важными способами:

1. содействие росту выручки;
2. снижение затрат;
3. минимизация вмешательства регулирующих и юридических органов;
4. повышение производительности труда;
5. оптимизация инвестиций и капитальных затрат.

Каждый из этих пяти рычагов должен быть частью контрольного списка управленца при работе с *ESG*-возможностями, а также должно быть понимание, как эти рычаги могут быть использованы с максимальной эффективностью.

Но это лишь систематический подход к *ESG*, а не гарантия того, что каждый способ будет применен или полезен в одинаковой степени в абсолютно любом случае. Некоторые из них чаще возни-

кают в определённых отраслях или секторах; другие будут более частыми в конкретных географических регионах. Тем не менее, все пять следует учитывать независимо от бизнес-модели или местоположения компании. Потенциал создания ценности слишком велик, чтобы оставить какой-либо из них неиспользованным [6].

## Государство и ESG

На днях Владимир Путин утвердил перечень поручений по итогам встречи с членами Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», состоявшейся 3 февраля 2022 года.

Данный перечень содержит 30 поручений, адресованных Правительству Российской Федерации совместно с Государственной Думой Федерального Собрания, Верховным Судом, Генеральной прокуратурой, Следственным комитетом, Администрацией Президента, а также органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, представителей региональных отделений Всероссийской политической партии «Единая Россия», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», общественных объединений по защите прав граждан в сфере охраны здоровья и др.

Среди прочих поручений:

1. реализовать пилотный проект, предусматривающий предоставление Росприроднадзором и подведомственными ему организациями консультаций юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям по вопросам соответствия их деятельности, планируемой к осуществлению или осуществляемой при реализации инвестиционных проектов, требованиям законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды и природопользования;
2. рассмотреть вопрос об определении критериев отнесения инвестиционных проектов к числу проектов, отвечающих требованиям концепции экологической, социальной и корпоративной ответственности (*ESG*), а также о предоставлении мер государственной поддержки участникам таких проектов;
3. обеспечить оптимизацию видов и форм отчётности, представляемой хозяйствующими субъектами в органы и организации, предусмотрев в том числе установление унифицированной формы отчётности и исключение дублирования сведений;
4. разработать механизмы поддержки осуществления частных инвестиций в обновление жилищно-коммунальной инфраструктуры в малых и средних городах (без увеличения тарифной нагрузки на граждан);
5. рассмотреть вопрос о совершенствовании механизмов поддержки инвестиционной деятельности, в том числе путём расширения оснований для предоставления инвестиционного налогового вычета и инвестиционного налогового кредита [1].

Данные указания, появившиеся 26 апреля на сайте Кремля, говорят об участии Государства в вопросах комплексного регионального развития, в том числе, с применением *ESG*-подхода.

## Заключение

Рассмотренные особенности применения *ESG*-подхода для повышения эффективности работы предприятия, позволяют говорить о перспективности его использования при реализации стратегии устойчивого развития регионов, в первую очередь, за счёт улучшения качества жизни населения.

Принцип ответственного отношения к окружающей среде уменьшает риски возникновения различных экологически опасных ситуаций, снижение уровня негативного воздействия на природу со стороны производства и повышение эффективности мероприятий, нацеленных на восстановление экологического баланса в регионе.

Принцип высокой социальной ответственности обеспечивает эффективность деятельности населения, занятого на производстве и, одновременно, создаёт комфортные условия жизни в регионе за счёт снижения общего уровня стресса, устойчивости уровня заработной платы и др.

Следование принципу высокого качества корпоративного управления заставляет искать и принимать эффективные решения в конкретной рыночной ситуации, а также развивать новые направления деятельности. Развитие на этой основе производства и бизнеса в регионе обеспечивает создание новых квалифицированных рабочих мест, позволяет уменьшить зависимость предприятий от сторонних поставщиков и, как правило, снизить цены на конечный продукт – всё вышеперечисленное находит положительный отклик в обществе и способствует динамичному комплексному развитию региона.

Таким образом, применение *ESG*-подхода в задачах управления региональным развитием открывает новые возможности для создания комплексных аналитических моделей, позволяющих спроектировать наилучшую стратегию развития промышленности и бизнеса в исследуемом регионе с учётом баланса экологических, социальных и управленческих критериев, в том числе для решения практических задач развития внутреннего углеродного рынка Российской Федерации.

### Список источников

1. Перечень поручений по итогам встречи с членами Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» : утвержден Президентом РФ 26 апреля 2022 г. N Пр-740 // ГАРАНТ.РУ : информационно-правовой портал. – Москва : "НПП "ГАРАНТ-СЕРВИС", 2022. – URL: <https://www.garant.ru/hotlaw/federal/1541238/> (дата обращения: 28.04.2022).
2. Кондратенко М. ESG-принципы: что это такое и зачем компаниям их соблюдать // РБК. Тренды : / АО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ». – [Москва], 1995–2022 – URL : <https://trends.rbc.ru/trends/green/614b224f9a7947699655a435> (дата обращения: 18.04.2022).
3. Черникова В. ESG: три буквы, которые меняют мир // Блог Совкомбанка = СОВКОМБЛОГ / ПАО «Совкомбанк». – [Москва], 2004–2022. – Дата публикации: 26.01.2022. – URL: <https://sovcombank.ru/blog/esg/esg-tri-bukvi-kotorie-menyayut-mir> (дата обращения: 18.04.2022).
4. Winters M. 16 foundational principles for ESG reporting // gobyinc.com : [веб-сайт] / Conservice ESG. – Chicago, 2022. – Дата публикации: 17.09.2021. – URL: <https://www.gobyinc.com/16-principles-for-esg-reporting/> (дата обращения: 18.04.2022).
5. Environmental, Social, and Governance (ESG) Criteria / The investopedia team // Investopedia : [веб-портал] – Dotdash Meredith, [2022]. – URL: <https://www.investopedia.com/terms/e/environmental-social-and-governance-esg-criteria.asp> (дата обращения: 18.04.2022).
6. Henisz W., Koller T., Nuttall R. Five ways that ESG creates value // McKinsey&Company : [веб-сайт]. – McKinsey & Company, 1996-2022. – McKinsey Quarterly. – Дата публикации: 14.11.2022. – URL: <https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/five-ways-that-esg-creates-value> (дата обращения: 18.04.2022).
7. What is Environmental, Social and Corporate Governance (ESG)? // Diligent : [веб-сайт]. – Diligent Corporation, 2022. – URL: <https://www.diligent.com/insights/esg/> (дата обращения: 18.04.2022).